



Poznań, 7 lipca 2025

**Rada Miejska w Tucholi**  
Urząd Miejski, Plac Zamkowy 1  
89-500 Tuchola

*Szanowny Panie Przewodniczący, Szanowna Pani Przewodnicząca,*

dziękujemy za zaproszenie do rozmów o przyszłości szkół podstawowych w Stobnie i Kiełpinie.

Na wstępie chcemy podkreślić, że podzielamy stanowisko Pana Burmistrza, iż obecna sytuacja demograficzna w gminie Tuchola, a zwłaszcza konsekwentny spadek liczby urodzeń, wymaga zdecydowanych działań w zakresie racjonalizacji sieci oświatowej i jej dostosowania do zmieniających się potrzeb mieszkańców.

Jednocześnie rozumiemy, że tematy związane z reorganizacją oświaty bywają źródłem emocji i niepokoju wśród mieszkańców. Ze względu na skalę konsekwencji uważamy, że każda decyzja powinna być wynikiem głębokiego namysłu i poprzedzona analizą możliwych scenariuszy działania.

Pragniemy zaznaczyć, że ewentualne przejęcie przez fundację Ogólnopolski Operator Oświaty szkół w Stobnie i Kiełpinie może nie być pełną odpowiedzią na wyzwania wynikające z pogłębiającego się niżu demograficznego, jeśli nie będzie częścią szerszej strategii dla gminnej oświaty. Mogłoby okazać się rozwiązaniem częściowym, które jedynie odsuwa w czasie konieczne decyzje i w dłuższej perspektywie prowadzi do napięć w relacjach między fundacją a samorządem, zamiast służyć stabilności całego systemu oświaty w gminie.

Decyzje dotyczące ewentualnego zaangażowania fundacji poprzedzamy wypracowaniem Planu dla Oświaty. Deklarujemy gotowość, aby opracować taki plan wspólnie z władzami samorządowymi i lokalną społecznością. Z doświadczenia wiemy, że samo stworzenie takiego dokumentu ma dużą wartość dla wszystkich interesariuszy, nawet jeśli ostatecznie analiza wykaże, że przekazanie prowadzenia szkół fundacji nie jest w danym przypadku zasadne. Pozostaje wówczas rzetelne

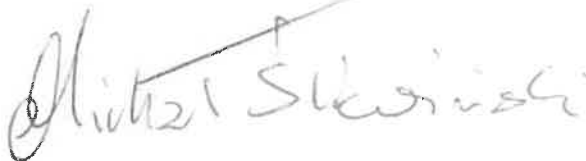
narzędzie, które ułatwia podjęcie zgodnych decyzji dotyczących przyszłości gminnej oświaty, akceptowanych przez mieszkańców.

W procesie jesteśmy gotowi wykorzystać nasze doświadczenie jako organu prowadzącego blisko 70 publicznych, bezpłatnych szkół i przedszkoli w całej Polsce dla ponad 9 tysięcy dzieci. Dzięki rozwijanej od 25 lat umiejętności tworzenia unikalnej oferty edukacyjnej, nasze placówki często stają się liderami w swoich regionach i budują wyjątkowe społeczności. To w połączeniu ze statusem organizacji pożytku publicznego oraz rolą niesamorządowego organu prowadzącego pozwala nam wdrażać rozwiązania często niedostępne dla jednostek samorządu terytorialnego.

W związku z powyższym proponujemy spotkanie w władzami gminy, które mogłoby otworzyć proces wypracowania Planu dla Oświaty dla gminy Tuchola. Serdecznie zapraszamy Państwa również do odwiedzenia naszych szkół, np. w niewielkiej szkole wiejskiej w Nakonowie (woj. kujawsko-pomorskie), aby mogli się Państwo bezpośrednio zapoznać z naszym modelem pracy oraz stosowanymi przez nas rozwiązaniami edukacyjnymi i organizacyjnymi.

Ponadto zapraszamy na konferencję współorganizowaną przez Fundację i Wielkopolskie Kuratorium Oświaty, która odbędzie się 6 listopada 2025 r. w Poznaniu i będzie poświęcona doświadczeniom oraz wyzwaniom związanym m.in. z przekazywaniem prowadzenia szkół publicznych niesamorządowym organom prowadzącym.

Z poważaniem



Kierownik Działu Rozwoju  
Fundacji Ogólnopolski Operator Oświaty



## **Plan działania w celu przedstawienia oferty prowadzenia przez fundację Ogólnopolski Operator Oświaty publicznych placówek w gminie Tuchola**

### **1. Kwestie organizacyjne, programowe i kadrowe**

Kwestie związane z ofertą programową oraz zatrudnieniem kadry pedagogicznej i administracyjnej pozostają w pełni w kompetencjach dyrektora placówki. Dyrektor przy wsparciu ekspertów z fundacji wypracowuje wyróżnik placówki, wokół którego zbudowana zostaje oferta, dostosowana do lokalnych potrzeb społeczności. Pracownicy są zatrudniani na podstawie Umowy o Pracę, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa pracy.

Najwyższy poziom jakości kształcenia, unikalna oferta edukacyjna oraz jak najlepsze warunki dla uczniów to nie tylko misja fundacji, lecz są także gwarantowane przez mechanizm finansowania placówek publicznych dla niesamorządowych organów prowadzących. Wysokość dotacji jest bowiem bezpośrednio powiązana z liczbą uczniów faktycznie uczęszczających do placówki.

### **2. Finansowanie działalności placówki**

Budżet placówki tworzą dotacja, fundusze własne fundacji oraz środki projektowe. O sposobie wydatkowania budżetu decyduje dyrektor w granicach określonych przez przepisy prawa oraz ustalenia z organem prowadzącym.

Fundacja posiadane środki przeznacza na realizację celów statutowych, w tym wypracowany zysk. Nie prowadzi działalności gospodarczej. Ponadto, jako Organizacja Pożytku Publicznego, jest zobowiązana do pełnej transparentności finansowej i publikuje coroczne sprawozdania merytoryczne oraz finansowe.

### **3. Współpraca ze społecznością lokalną**

Fundacyjne szkoły to nie tylko miejsca nauki, ale też życia lokalnej społeczności. Przykładem takiej działalności jest Szkoła Podstawowa Galileo w Nakonowie (woj. kujawsko-pomorskie), w której realizowano m.in. projekt LOWE (Lokalne Ośrodki Wiedzy i Edukacji). Do głównych celów LOWE należało:

- aktywizowanie edukacyjne osób dorosłych mających dotychczas ograniczony dostęp do ofert edukacyjnych;
- mobilizowanie społeczności lokalnych na rzecz umiejętności i uczenia się dorosłych.

Więcej informacji o projekcie znajduje się w poniższych materiałach:

- dokument Ministerstwa Edukacji i Nauki, Departament Strategii, Kwalifikacji i Kształcenia Zawodowego: <https://ore.edu.pl/wp-content/plugins/download-attachments/includes/download.php?id=36664>
- podsumowanie realizacji projektu [https://www.frse.org.pl/uploaded\\_files/1745941973\\_17459296565-low-w-nakonowie.pdf](https://www.frse.org.pl/uploaded_files/1745941973_17459296565-low-w-nakonowie.pdf).

### **4. Aspekty prawne i procedura przejęcia szkół**

Ze względu na liczebność uczniów w szkołach w Kiełpinie i Stobnie, nie jest możliwe powierzenie ich prowadzenia niesamorządowemu organowi prowadzącemu w trybie art. 9. ust. 1 ustawy Prawo Oświatowe. W związku z tym jedyną dostępną drogą w obowiązującym stanie prawnym jest likwidacja dotychczasowych szkół na mocy uchwały Rady Gminy oraz założenie nowych publicznych szkół przez fundację. Procedurę tę regulują art. 89. oraz art. 88. ustawy Prawo Oświatowe. Zgodnie z obowiązującymi przepisami ostateczną uchwałę o zamiarze likwidacji szkoły należy podjąć najpóźniej do końca lutego, likwidację przeprowadzić do 31 sierpnia, a szkoły prowadzone przez fundację mogą rozpocząć działalność od 1 września tego samego roku. Uregulowania wymaga również tytułu do nieruchomości, w której miałyby funkcjonować szkoły.

Jeśli szkoła miałaby zostać uruchomiona od września 2026 roku to konieczne będą dodatkowo:

1. zgoda na przedłużenie terminu na złożenie wniosku o udzielenie zezwolenia na założenie publicznej szkoły (art. 88 ust. 5 ustawy Prawo Oświatowe),



2. zgoda na przekazanie dotacji wcześniej niż od początku kolejnego roku budżetowego (art. 33. ust. 4. ustawy Prawo Oświatowe).

#### 5. Warunki umowy z Gminą Tuchola

Postanowienia umowy są każdorazowo ustalane indywidualnie, w duchu poszukiwania rozwiązań chroniących interesy obu stron. Standardowo obejmują:

- okres obowiązywania umowy - minimum 16 lat,
- obowiązek przeznaczenia nieruchomości i mienia przejętej szkoły wyłącznie na cele oświatowe,
- zabezpieczenie dla gminy w formie notarialnego prawa do natychmiastowej egzekucji w przypadku niewywiązywania się fundacji z zobowiązań lub naruszania zapisów umowy,
- określenie obwodu szkolnego, jeżeli gmina chce go wyznaczyć.

Publiczna szkoła prowadzona przez Fundację jest bezpłatna dla uczniów. Gmina przekazuje na każdego ucznia dotację w takiej samej wysokości, jak w przypadku szkół prowadzonych przez samorząd. Po stronie fundacji leży pełna odpowiedzialność za utrzymanie, remonty, modernizację nieruchomości, a także za zatrudnianie i wynagrodzenie pracowników. Nie generuje to dla gminy żadnych dodatkowych kosztów.

W przypadku gotowości do współpracy możemy udostępnić wzory umów stosowanych w innych gminach.

